

# Leiderschap als katalysator voor circulaire kansen





De toenemende schaarste aan grondstoffen stelt de bouwsector voor uitdagingen zoals stijgende kosten en leveringonzekerheid. Tegelijkertijd biedt deze situatie kansen om de transitie naar een circulaire economie te versnellen. Het materialenpaspoort kan hierin een sleutelrol spelen door hergebruik van materialen te stimuleren en de levensduur van producten te verlengen.

Het benutten van deze kansen vraagt echter om samenwerking, innovatie en leiderschap. In dit artikel verkennen we hoe het materialenpaspoort kan bijdragen aan het oplossen van grondstoffenschaarste en een duurzamer materiaalgebruik in de bouwsector. Tegelijk belichten we de uitdagingen en noodzakelijke stappen om het volledige potentieel van dit instrument te benutten en de circulaire toekomst dichterbij te brengen.

### **DE NOODZAAK IN TIJDEN VAN SCHAARSTE**

Een materialenpaspoort is een digitale registratie die gedetailleerde informatie biedt over de herkomst, kwaliteit en herbruikbaarheid van materialen in gebouwen of infrastructuurprojecten. Deze informatie maakt het mogelijk om grondstoffen bij ontmanteling efficiënt terug te winnen. Hierdoor worden afvalstromen geminimaliseerd, de levensduur van materialen verlengd en de afhankelijkheid van nieuwe grondstoffen verminderd. Dit maakt het materialenpaspoort een onmisbare schakel in de transitie naar een circulaire bouwsector.

De bouwsector is wereldwijd een van de grootste verbruikers van grondstoffen. Door groeiende urbanisatie en bevolkingsgroei neemt de druk op beschikbare middelen alleen maar toe. Tegelijkertijd worden grondstoffen steeds schaarser, wat leidt tot stijgende prijzen, verstoringen in de toeleveringsketen en verhoogde onzekerheid. Deze druk op de bouwsector benadrukt de urgentie van innovatieve oplossingen die verspilling tegengaan en efficiëntie vergroten.

Het materialenpaspoort biedt een krachtige oplossing voor deze

uitdagingen. Het maakt efficiënter grondstoffengebruik mogelijk, maximaliseert de economische waarde van materialen over hun volledige levenscyclus en minimaliseert afvalstromen. Daarnaast vergroot het transparantie in de toeleveringsketen, waardoor onzekerheden in beschikbaarheid worden verminderd. Hiermee draagt het materialenpaspoort niet alleen bij aan het terugdringen van schaarste, maar ook aan een duurzamere en economisch veerkrachtigere bouwsector.

### **HET BEDRIJFSLEVEN ALS KOPLOPER**

Een aantal vooruitstrevende bedrijven speelt een cruciale rol in de implementatie van materialenpaspoorten. Zij ontwikkelen innovatieve systemen om materialen te traceren en circulariteit te optimaliseren.

Een toonaangevend voorbeeld is Madaster, een online platform dat bedrijven helpt materialenpaspoorten te beheren en hergebruik te faciliteren. Dit platform, opgericht door architect Thomas Rau, biedt een uitgebreide bibliotheek voor materialen in de gebouwde omgeving.

Ook grote bouwbedrijven zoals BAM en VolkerWessels tonen leiderschap. Zij maken gebruik van Building Information Modeling (BIM), een technologie die gedetailleerde 3D-modellen van gebouwen oplevert, waarin informatie over gebruikte materialen direct beschikbaar is. Dit bevordert niet alleen efficiënte planning, maar ondersteunt ook hergebruik in toekomstige projecten. Hiermee leggen zij de basis voor een circulaire bouwconomie waarin grondstoffen steeds opnieuw benut kunnen worden.

Maar hoe zorgen we ervoor dat dit innovatieve instrument daadwerkelijk de bouwsector transformeert? De sleutel ligt in een hechte samenwerking tussen bedrijfsleven en overheid.

## DE TRANSITIE VRAAGT OM SAMENWERKING

De transitie naar een circulaire economie vereist meer dan technologische innovaties en goede intenties. Hoewel pioniers binnen het bedrijfsleven al belangrijke stappen zetten, blijft brede implementatie afhankelijk van samenwerking tussen bedrijven en de overheid. Het bedrijfsleven fungeert vaak als pionier door nieuwe toepassingen van het materialenpaspoort te ontwikkelen en implementeren. Ondertussen is overheidsbeleid essentieel om een gelijk speelveld te creëren en grootschalige adoptie te stimuleren.

Onderstaand belichten we hoe beide partijen omgaan met het materialenpaspoort, de stappen die zij al hebben gezet en de barrières die nog overwonnen moeten worden om gezamenlijk een circulaire toekomst te realiseren.

### UITDAGINGEN BINNEN HET BEDRIJFSLEVEN

Het bedrijfsleven wordt vaak gezien als de drijvende kracht achter innovaties zoals het materialenpaspoort. Toch staan zij voor een aantal hardnekkige uitdagingen die de ontwikkeling en implementatie bemoeilijken.

De concurrentiedruk binnen de bouwsector belemmert kennisdeling, omdat bedrijven terughoudend zijn uit angst hun concurrentievoordeel te verliezen. Dit leidt tot versnipperde initiatieven en een lappendeken van

systemen die vaak niet op elkaar aansluiten. Bovendien vormen de hoge kosten van dergelijke investeringen een barrière in een sector waar de marges al klein zijn.

Een ander struikelblok is het gebrek aan een gezamenlijke visie. De bouwsector is divers en bestaat uit bedrijven van uiteenlopende groottes en specialisaties. Dit maakt het lastig om tot een uniforme aanpak te komen. Daarnaast is er onduidelijkheid over wie verantwoordelijk is voor het bijhouden en updaten van materialenpaspoorten gedurende de gehele levenscyclus van gebouwen. Deze uitdagingen illustreren niet alleen de complexiteit, maar ook de noodzaak van samenwerking en standaardisatie binnen de sector.

Ondanks deze obstakels benadrukken ze ook het belang van samenwerking. Alleen door krachten te bundelen en te streven naar standaardisatie kan het bedrijfsleven het volledige potentieel van het materialenpaspoort benutten. Een sectorbrede inspanning is essentieel om bij te dragen aan de transitie naar een circulaire economie.

### MOEIZAME UITVOERING BIJ DE OVERHEID

De Nederlandse overheid heeft ambitieuze doelen gesteld: tegen 2050 moet de economie volledig circulair zijn, met een halvering van het gebruik van primaire grondstoffen in 2030 als belangrijke tussenstap. Het materialenpaspoort wordt gezien als essentieel instrument om deze doelen te bereiken, maar de uitvoering verloopt verre van soepel.

Een van de grootste uitdagingen



is het ontbreken van een uniforme standaard, wat grootschalige adoptie bemoeilijkt. Daarnaast vormt het in kaart brengen van materialen in bestaande gebouwen een complexe en kostbare opgave, waarvoor vaak onvoldoende technische expertise beschikbaar is.

Structurele factoren binnen de overheid spelen eveneens een rol. Bureaucratische processen vertragen besluitvorming en coördinatie tussen betrokken instanties is vaak gebrekkig. Politieke wisselingen en kortetermijnprioriteiten maken het bovendien lastig om consistent beleid te voeren. Hierdoor blijft de kloof tussen ambitie en realisatie groot.

Om deze uitdagingen te overwinnen, is nauwe samenwerking tussen overheid en bedrijfsleven cruciaal. Een gezamenlijke inspanning om een nationale standaard te ontwikkelen kan richting en stabiliteit bieden. Tegelijkertijd kan de overheid duurzame investeringen aantrekkelijker maken door fiscale voordelen en subsidies in te zetten.

## Duurzaam leiderschap als sleutel tot verandering

Welke hefboomen zijn er nodig om daadwerkelijk stappen te zetten richting zichtbaar resultaat? Deze vraag stelden wij bij Rijnconsult dit voorjaar aan vertegenwoordigers van het bedrijfsleven (bouwsector), woningcorporaties en overheden.

Onze hypothese: leiderschap speelt een cruciale rol bij het succes van het materialenpaspoort en verduurzaming in bredere zin. Wij zien dat leiders in deze context een stap voorwaarts moeten zetten. Leiderschap is essentieel om verschillende actoren samen te brengen, ruimte te creëren voor een lange-termijnmindset en het ontwikkel- en implementatieproces goed te begeleiden.

Daarnaast moeten leiders vooral handelen. Door concrete acties te stimuleren, oude gedragspatronen te doorbreken en vooral te

durven veranderen, kunnen zij het verschil maken. Niet alles hoeft groots en meeslepend te zijn; juist kleine, zichtbare stappen zijn essentieel. Het delen en vieren van voortgang en resultaten maakt deze veranderingen tastbaar en inspireert anderen. Wij noemen dit: "Kleine kraakjes zetten in een stevig systeem."

Er is echter nog veel werk te doen in de ontwikkeling van leiderschap dat nodig is voor innovatieve trajecten. Dit type leiderschap noemen wij duurzaam leiderschap. Net als bouwmaterialen en grondstoffen, is ook dit type leiderschap momenteel een schaars goed. Toch geloven wij dat door ontwikkeling en onderlinge inspiratie duurzaam leiderschap kan groeien en uiteindelijk het nieuwe normaal zal worden.

Door kennisdeling te faciliteren en bedrijven te laten leren van elkaars ervaringen, kan het tempo van implementatie worden verhoogd. Samenwerking tussen publieke en private sectoren is niet alleen wenselijk, maar onmisbaar. Het is de sleutel om het materialenpaspoort effectief te integreren in de bouwsector en een circulaire economie dichterbij te brengen.

### CONCLUSIE

In een wereld waarin grondstoffen-schaarste een blijvende uitdaging vormt, is het materialenpaspoort

geen luxe, maar een essentiële voorwaarde voor een toekomstbestendige bouwsector. Het biedt een krachtige mogelijkheid om verspilling tegen te gaan, hergebruik te stimuleren en een duurzame keten te creëren.

De sleutel tot succes ligt in nauwe samenwerking tussen overheid en bedrijfsleven. Alleen door gezamenlijke inspanningen, het ontwikkelen van een gedeelde visie en het inzetten op innovatie en standaardisatie kan het materialenpaspoort zijn volledige potentieel bereiken. Dit instrument heeft de kracht om niet alleen de

bouwsector te transformeren, maar ook een cruciale bijdrage te leveren aan de transitie naar een circulaire economie.

Het materialenpaspoort is daarmee meer dan een technische oplossing; het is een symbool van hoe samenwerking en visie kunnen leiden tot duurzame vooruitgang. De bouwsector staat op een kruispunt, en het succes van het materialenpaspoort kan een katalysator zijn voor een duurzame toekomst, mits we nu de juiste keuzes maken.

# Samen werken aan een succesvolle circulaire transitie

Als adviesbureau met brede expertise in organisatieontwikkeling, veranderekunde en management, kan Rijnconsult een cruciale rol spelen in de implementatie van het materialenpaspoort. Onze bijdrage richt zich op enkele sleutelgebieden:

## **Brugfunctie tussen overheid en bedrijfsleven**

Rijnconsult treedt op als onafhankelijke intermediair tussen publieke en private sectoren. Wij faciliteren samenwerking en ontwikkelen een gemeenschappelijke taal rondom het materialenpaspoort, zodat partijen elkaar beter begrijpen en versterken.

## **Optimalisatie van samenwerking in de keten**

De bouwsector kent een complexe keten met veel betrokken partijen. Rijnconsult ondersteunt bij het verbeteren van samenwerking en communicatie, zodat het materialenpaspoort effectief wordt ingezet gedurende de gehele levenscyclus van een gebouw.

## **Leiderschapsontwikkeling**

Met uitgebreide kennis van leiderschapsontwikkeling begeleiden wij leidinggevenden en professionals in hun persoonlijke groei. Dit omvat specifiek het ontwikkelen van duurzaam leiderschap, gericht op de lange termijn en het stimuleren van innovatie.

## **Verandermanagement**

De invoering van het materialenpaspoort vereist een cultuuromslag en ander gedrag binnen organisaties. Rijnconsult kan helpen bij het vormgeven en begeleiden van dit veranderproces, waarbij draagvlak en een gedeelde visie worden gecreëerd.

## **Procesbegeleiding**

Wij ondersteunen organisaties bij het opzetten en implementeren van processen die nodig zijn voor het effectief gebruik van materialenpaspoorten. Dit omvat het analyseren van de huidige situatie, het identificeren van knelpunten en het ontwikkelen van een helder stappenplan.

## **Kennisdeling en training**

Rijnconsult biedt workshops en trainingen om medewerkers van zowel bedrijven als overheidsinstanties te informeren en te trainen in de praktische toepassing van materialenpaspoorten.

## **Strategische advisering**

Wij adviseren organisaties over hoe zij het materialenpaspoort kunnen integreren in hun bedrijfsvoering en bredere duurzaamheidsdoelstellingen. Dit strategisch advies helpt bedrijven om het maximale uit deze innovatie te halen.

## **Monitoring en evaluatie**

Om succes te waarborgen, ondersteunen wij bij het opzetten van systemen voor monitoring en evaluatie. Zo kunnen organisaties de voortgang meten, lessen trekken en continu verbeteren.

Met onze ervaring en expertise kan Rijnconsult organisaties helpen om de uitdagingen van het materialenpaspoort om te zetten in kansen. Wij begeleiden hen in de transitie naar een circulaire en duurzame economie en maken het potentieel van deze innovatie volledig toegankelijk.